
BELEIDSNOTA

Stichting Paard zoekt Baas



Wie is Paard Zoekt Baas ?

"Paard Zoekt Baas" is een Nederlandse organisatie die zich richt op het helpen van paarden en pony's in Nederland die een nieuw thuis nodig hebben. Ze vangen paarden op die anders 'tussen wal en schip' dreigen te raken.

De grootheid van een natie kan worden beoordeeld door de manier waarop de dieren worden behandeld.

-Mahatma Gandhi

Inleiding.....	3
1. Organisatie	4
1.1 Missie/visie	5
2. Doelstelling	6
2.1 Doelstellingen en activiteiten	7
2.2 Behaalde doelen	8
2.3 Doelen 2024	9
2.2 Behaalde doelen	7
3. Organisatie.....	10
3.1 welzijn	10
3.1.2 huisvesting	10
3.1.3 Bestuur	11
3.2 Communicatie en fondsenwerving	11
4. Financieel	12
4.1 Overzicht baten en lasten.....	12
4.2 Baten en lasten.....	12
4.3 Financieel beleid	13
4.4 Besteding gelden	13
4.5 Bestemmingsreserve.....	13
4.6 Commerciële activiteiten	14
4.7 Toelichting van het financiële verslag	15
4.8 Structuur en geldstromen	15
4.9 Waarde paarden	16
5.0 Slot	17

Inleiding

In 2023 hebben we een grote sprong voorwaarts gemaakt in het realiseren van onze doelen. Veel doelen die oorspronkelijk voor 2024 en zelfs 2025 waren gepland, zijn al in 2023 behaald.

Eind 2023 zagen we een aanzienlijke toename van hulpvragen van zowel particulieren als overheden. In 2023 huisvestten we gemiddeld 50 paarden, maar eind 2023 was dit aantal gestegen naar 90! Gelukkig konden we deze groei opvangen dankzij extra inkomsten uit de verhuur van onze Airbnb-accommodaties, workshops, coaching-sessies en de verhuur van de rijhal.

Hoewel Equi-Habitat in 2023 werd gerealiseerd, blijven er altijd verbeterpunten. In 2024 gaan we aan de slag met deze verbeteringen, zoals het verharderen van meer stukken terrein om de paarden meer bewegingsruimte te bieden tijdens de herfst- en wintermaanden.

Daarnaast hebben we in 2023 extra maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat de paarden droog kunnen staan. We hebben een grote inloopstal toegankelijker gemaakt, zodat de paarden hier kunnen schuilen en eten.

In 2024 willen we een speciaal gedeelte creëren waar we intensievere zorg kunnen bieden aan paarden die dat nodig hebben. De paarden die we de laatste tijd ontvangen, zijn vaak zwaarder verwaarloosd en hebben meer aandacht en zorg nodig.

In de komende jaren zullen we ons ook meer richten op het onder de aandacht brengen van misstanden met betrekking tot het welzijn van paarden. We gaan een actievere rol spelen in het verbeteren van paardenwelzijn door middel van rechtszaken, het aanspreken van gemeentes en andere acties.

**“De ogen van een dier
kunnen een grootse taal
spreken.”**

-MARTIN BUBER

1. Organisatiebeschrijving

1. **Opvang en verzorging zwaar verwaarloosde paarden:** Wij vangen zwaar verwaarloosde paarden op en verzorgen deze mentaal en lichamelijk. De paarden komen van overheidsdiensten en van particulieren.

3. **Bemiddeling en Adoptie:** Helpen bij het vinden van een nieuwe eigenaar voor paarden en pony's die bijvoorbeeld door persoonlijke omstandigheden, gezondheidsredenen of financiële problemen niet langer door hun huidige eigenaar kunnen worden gehouden.

4. **Educatie en Voorlichting:** De organisatie biedt ook educatie en voorlichting aan over verantwoord paardeneigenaarschap, waarbij ze eigenaren informeren over de zorg die een paard nodig heeft.

5. **Nazorg:** Na de adoptie biedt "Paard Zoekt Baas" vaak ook nazorg om ervoor te zorgen dat het paard goed geïntegreerd is bij de nieuwe eigenaar.

6. **Natuurlijk houden van paarden:** Met het begin van het aanleggen van de Equi Habitat proberen wij een voortrekkers rol te vervullen dat het natuurlijk houden van paarden belangrijk is voor het welzijn van paarden.

6. **Een plaats bieden voor niet herplaatsbare paarden:** Paarden die moeilijk of niet herplaatsbaar zijn zullen door zwaar lijden of ernstig trauma. Die paarden bieden wij een plaats bieden in onze pensioen weide en mogen ze genieten tot hun overlijden.

1.1 Missie/visie

Paard Zoekt Baas werd in 2015 opgericht met als doel een goed thuis te vinden voor paarden. We merkten dat paarden vaak in de problemen kwamen doordat er online geen platform bestond om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen.

Vanaf 2016 kregen we regelmatig verwaarloosde paarden binnen, die zonder onze tussenkomst waarschijnlijk in de handel zouden belanden. Paarden met commerciële waarde zouden door handelaren verkocht kunnen worden, maar juist de paarden en pony's zonder waarde, die alleen maar kosten met zich meebrachten, zouden anders een onzekere dood tegemoet gaan via de slacht.

Hoewel er meerdere initiatieven zijn die paarden opvangen, zijn wij momenteel de enige organisatie waar geen afstandsgeld betaald hoeft te worden. Door geen bedrag te vragen voor afstand, kunnen we veel leed onder paarden voorkomen. Veel eigenaren willen hun paarden liever niet verkopen en zoeken naar een goed tehuis, maar degenen die in financiële problemen komen, hebben vaak geen middelen om een bedrag te betalen bij een andere organisatie voor afstand. We hebben in het verleden gezien dat deze eigenaren onbedoeld hun dieren verwaarlozen omdat ze niet langer in staat zijn om de juiste zorg te bieden.

Wij zijn er juist voor die paarden die anders nergens een plek zouden vinden: de dieren die te veel kosten aan dierenartskosten, te oud zijn, of via de handel naar de slager zouden gaan. Voor de paarden die deel uitmaken van de Paard Zoekt Baas-familie, zullen we alles in het werk stellen om ervoor te zorgen dat ze een "forever home" vinden.

2.0 strategische doelstellingen

Het runnen van een opvang is een uitdaging, vooral omdat er elke maand voldoende inkomsten moeten worden gegenereerd. De grootste onzekere factor zijn de dierenartskosten, die je nooit volledig in de hand hebt. We verwachten dat deze kosten in 2024 zullen stijgen tot een bedrag van €100.000. Daarom willen we onze bekendheid in Nederland vergroten, zowel om meer donateurs te werven als om een grotere speler te worden in de sector, zodat de overheid bereid is om met ons in gesprek te gaan over het welzijn van paarden en pony's. We willen onze positie versterken en niet alleen een doe-stichting zijn, maar ook een lobby-stichting voor beter dierenwelzijn.

Veel van de verwaarloosde paarden die bij ons binnenkomen, zijn het resultaat van onkunde. Daarom willen wij de komende jaren voorlichting geven, zodat mensen zich bewust worden van de zorg die een paard nodig heeft.

We hopen in 2022 weer verder te kunnen gaan met het voorlichten van de jeugd door middel van Paard Zoekt Baas-dagen. Het is van groot belang dat jongeren leren dat het houden van een paard niet alleen leuk is, maar ook een grote verantwoordelijkheid met zich meebrengt. Tijdens deze dagen laten we de jeugd op een ongedwongen manier kennismaken met wie Paard Zoekt Baas is en wat we doen. Er wordt vaak gedacht dat een opvang alleen draait om het rijden op paarden en het doen van leuke activiteiten, maar bij ons komt de jeugd ook in aanraking met de realiteit van verwaarloosde paarden en pony's.

Ons uiteindelijke doel is om alle in beslag genomen paarden te verzorgen en een goed tehuis voor hen te vinden. Hiervoor hebben we de steun van donateurs nodig. Hoe meer donateurs we hebben, hoe sterker we staan tegenover de overheid. We hebben geleerd dat het essentieel is om een speler van betekenis te zijn, met een grote achterban.

2.1 Doelstellingen en activiteiten

- Het opnemen en verzorgen van zwaar verwaarloosde paarden van overheden en particulieren die zelf niet meer de zorg kunnen dragen over deze paarden en voor deze paarden een nieuw goed tehuis zoeken;
- Voorlichting geven over het houden van paarden;
- Een voortrekkers rol vervullen door het natuurlijk houden van paarden door het inrichten van een Equi habitat, voorlichting geven over de Equi habitat;
- Het versterken van de relatie tussen mens en paard;
- Een Equi habitat te exploiteren en te onderhouden voor voorlichting doeleinden hoe paarden op een natuurlijke wijze gehouden kunnen worden;
- Het onderhouden en exploiteren van roerende en onroerende zaken die betrekking hebben tot het houden en verzorgen van de paarden.
- Het verrichten van activiteiten die bevordelijk zijn om de doelstellingen van de stichting te realiseren
- Op komen voor de rechten van paarden door middel van rechtszaken of op andere wijze
- Het zorgen voor een goed tehuis, na een verwaarlozing en of andere problemen staat bij Paard Zoekt Baas is waarom Paard Zoekt Baas is opgericht.



2.2 Behaalde doelen

- Het opnemen en verzorgen van zwaar verwaarloosde paarden van overheden en particulieren die zelf niet meer de zorg kunnen dragen over deze paarden en voor deze paarden een nieuw goed tehuis zoeken; **Behaald/ blijft jaarlijkse doelstelling**
- Voorlichting geven over het houden van paarden; **Deels behaald**
- Een voortrekkers rol vervullen door het natuurlijk houden van paarden door het inrichten van een Equi habitat, voorlichting geven over de Equi habitat; **Deels behaald**
- Het versterken van de relatie tussen mens en paard; **Niet behaald**
- Een Equi habitat te exploiteren en te onderhouden voor voorlichting doeleinden hoe paarden op een natuurlijke wijze gehouden kunnen worden; **Deels behaald**
- Het onderhouden en exploiteren van roerende en onroerende zaken die betrekking hebben tot het houden en verzorgen van de paarden; **Behaald**
- Het verrichten van activiteiten die bevordelijk zijn om de doelstellingen van de stichting te realiseren; **Behaald/blijft jaarlijkse doelstelling**
- Op komen voor de rechten van paarden door middel van rechtszaken of op andere wijze; **Deels behaald**
- Het zorgen voor een goed tehuis, na een verwaarlozing en of andere problemen staat bij Paard Zoekt Baas is waarom Paard Zoekt Baas is opgericht; **Behaald**

2.3 Doelen 2024

- Het expertise/kennis centrum voor paarden zal vorm gaan krijgen de twee grote weides zullen omgebouwd gaan worden naar een Equi habitat waar ook ruimte zal zijn voor andere noodlijdende dieren zoals bijen en vlinders.
- Ook zal er een waterpoel gecreëerd worden voor het drinken en verkoelen van paarden.
- Uitbereiding opvang capaciteit. Op dit moment verblijven er 60 paarden op ons terrein, dit willen wij uitbreiden naar 90 paarden.
- Realisatie EHBO / Quarantaine ruimte
- Meer voorlichtingsdagen
- Het geven van workshops en de kennis over paarden te verbeteren



3.0 Oprichting

Paard Zoekt Baas werd in 1994 opgericht met steun van de Stichting Zinloos Geweld Tegen Dieren. Als tegenprestatie voor deze hulp verplichtte Paard Zoekt Baas zich om paarden die in problemen dreigden te komen, kosteloos op te vangen. Dit in tegenstelling tot andere organisaties, waar afstandskosten gebruikelijk zijn. Deze regeling geldt nog steeds bij Paard Zoekt Baas.

Ook paarden van eigenaren die in financiële moeilijkheden verkeren, hebben recht op kwalitatief hoogwaardige opvang. Vaak worden paarden onbedoeld verwaarloosd vanwege de financiële situatie van hun eigenaar.

In de beginjaren ving de stichting jaarlijks een tiental paarden op, de aantallen zijn in de afgelopen jaren explosief gestegen.

3.1 Welzijn

Bij Paard Zoekt Baas staat het welzijn van de paarden voorop. Er wordt veel waarde gehecht aan het natuurlijk houden van paarden in groepsverband. Om dit te bevorderen, is in 2021 begonnen met de aanleg van een Equi-Habitat. Daarnaast geven we voorlichting over hoe het natuurlijke gedrag van paarden gestimuleerd kan worden, zelfs op beperkte ruimte. Dankzij fondsen is de Equi-Habitat in 2023 voltooid.

3.1.2 Huisvesting

Na de gedwongen verhuizing van Duitsland naar Nederland in 2022, heeft Paard Zoekt Baas een locatie betrokken in Ambt Delden, Nederland. Deze locatie biedt alle mogelijkheden om een expertise centrum te creëren voor het houden van paarden, met een oppervlakte van 13 hectare. In 2022 werden gemiddeld 50 paarden gehuisvest, maar in de eerste maanden van 2023 is dit aantal gestegen tot gemiddeld 90 paarden. Hoewel de locatie groot genoeg is om meer paarden op te vangen, ontbreken de financiële middelen hiervoor.



3.1.3 Bestuur

Het bestuur van Stichting Paard Zoekt Baas bestaat uit vrijwilligers die geen vergoeding ontvangen voor hun functie. Zij zorgen voor de uitvoering van de doelstellingen van de stichting, waarbij vrijwilligers wel vergoedingen ontvangen voor hun inzet.

Het bestuur bestaat uit :

H ten Napel voorzitter
D Elskamp
C ten Napel

Er zijn geen betaalde medewerkers binnen de stichting, of dit in de toekomst gaat veranderen kunnen we momenteel niet inschatten met de huidige grote locatie.

3.2 Communicatie en Fondsenwerving

Met een groeiende organisatie is het belangrijk om beleid te ontwikkelen voor communicatie, aangezien de stichting momenteel wordt gerund door vrijwilligers. Communicatiekanalen zoals Facebook, Instagram en YouTube worden gebruikt om inzicht te geven in de activiteiten van de stichting. Ook neemt de stichting deel aan evenementen en organiseert zij open dagen.

Sinds 2021 is gestart met het werven van donateurs om de financiële situatie te versterken, en zijn er grotere fondsen benaderd voor financiering van projecten zoals de Equi Habitat.



4.0 financieel

4.1 Overzicht van Baten en Lasten 2022-2023

Voor een gedetailleerd overzicht van de baten en lasten verwijzen wij u naar het standaardformulier van de Belastingdienst voor de periode 2022-2023.

4.2 Toelichting Baten en Lasten 2022-2023

De donaties zijn in deze periode met 15 procent gedaald, wat wij toeschrijven aan de explosief gestegen kosten voor gas en elektra. Deze daling in donaties is opgevangen door een toename van inkomsten uit grotere fondsen. De kosten voor voer en andere benodigdheden zijn vrijwel gelijk gebleven.

Het afnemen van het aantal donateurs heeft in de jaren 2022-2023 dus geen invloed gehad op de solvabiliteit van de stichting of op het aantal paarden dat we kunnen huisvesten. Voor 2024 wordt het echter een uitdaging om de daling in donateurs te stoppen en het aantal donateurs weer te laten groeien.

Een positieve ontwikkeling is dat onze financiële verplichtingen aan derden zijn verminderd.

Voor 2024 staat ons een uitdaging te wachten, aangezien de kosten elk jaar stijgen. Als we op deze grote schaal paarden willen blijven opvangen, zullen we zeker meer geld moeten werven. We hebben gemerkt dat er weinig grote fondsen beschikbaar zijn voor dierenstichtingen. In de komende jaren moeten we daarom op zoek naar mogelijkheden voor schaalvergroting en meer inkomsten. Er zijn plannen, zoals het organiseren van evenementen en andere activiteiten, om geld voor de stichting te genereren.

Als het ons niet lukt om in de aankomende jaren voldoende financiële middelen te vinden om de stijgende kosten te kunnen dragen (inclusief de voorgenomen BTW-verhoging), zullen we helaas het aantal opgevangen paarden moeten verminderen. Momenteel huisvesten we gemiddeld meer dan 60 paarden.

Wij gaan er echter van uit dat een vermindering van het aantal paarden niet nodig zal zijn en dat we in de komende jaren de nodige middelen zullen vinden om de steeds grotere aantallen paarden die 'tussen wal en schip dreigen te raken' een nieuw, goed

4.3 Financieel Beleid

Er zijn verschillende commerciële activiteiten die bijdragen aan de exploitatiekosten van de paardenopvang, zoals verhuur en de verkoop van paardenspullen die door donateurs en anderen worden gedoneerd. In de komende jaren is een uitbreiding van deze activiteiten mogelijk om de financiële positie van de stichting te versterken.

Deze commerciële activiteiten staan niet op gespannen voet met de algemeen nut beogende activiteiten; in plaats daarvan versterken ze elkaar. Het runnen van de stichting op deze grote schaal zou niet mogelijk zijn zonder deze activiteiten. Het aantal paarden dat 'tussen wal en schip' dreigt te raken, is in één jaar bijna verdubbeld.

4.4 Besteding van Gelden

De beschikbare middelen worden uitsluitend besteed aan het verzorgen en huisvesten van de paarden. Er worden geen gelden aangewend voor fondsenwerving.

4.5 Bestemmingsreserve

Er zijn drie bestemmingsreserves opgenomen:

1. **Equi Habitat:** Voor Equi Habitat is geld gereserveerd voor het onderhoud en de verrijking van de leefomgeving van de paarden.
2. **Calamiteitenfonds:** Dit fonds zal de komende jaren versterkt moeten worden. De stichting staat de komende jaren voor grote uitdagingen, zoals de toename van hulpvragen en de stijgende kosten.
3. **Quarantainestallen:** Door de toename van verwaarloosde paarden en het risico op besmettelijke ziekten, zullen er de komende jaren middelen moeten worden gereserveerd om zieke paarden zo snel mogelijk van de kudde te scheiden en de overdracht van besmettelijke ziekten te voorkomen.

4.6 Commerciële Activiteiten van Paard Zoekt Baas

De commerciële activiteiten van Paard Zoekt Baas, zoals het aanbieden van paarden ter adoptie, de verkoop van merchandise, en de verhuur van faciliteiten zoals de binnenbak, Airbnb-accommodaties en boxen, worden uitgevoerd door Hulplot BV. De paarden zelf vallen onder de stichting. Deze scheiding is gemaakt om te voorkomen dat de Belastingdienst beslag kan leggen op de geadopteerde paarden, wat catastrofale gevolgen zou hebben voor de adoptanten.

Alle opbrengsten worden gebruikt voor het opvangen en verzorgen van de paarden. Mocht u de volledige administratie willen inzien, dan kunt u een afspraak maken om deze op kantoor te bekijken. Wij noemen dit transparantie 2.0.

Op de nieuwe locatie zijn enkele appartementen deze zullen door Paard Zoekt Baas geëxploiteerd worden, de inkomsten daarvan zullen gebruikt worden voor de kosten van de opvang van de paarden, zodat er minder druk zal komen te liggen bij het werven van nieuwe donateurs in verband met de gestegen kosten en de grotere aantallen paarden die verzorgd en opgevangen worden.

Ook is de bijdrage van het herplaatsen van paarden een belangrijk onderdeel van de exploitatie. Er zullen ook workshops gegeven gaan worden en zal de rijhal, buitenbak verhuurd gaan worden.



4.7 Toelichting op het Financiële Verslag

Na het verkrijgen van de ANBI-status in 2021 heeft het bestuur besloten om alleen jaarstukken te publiceren die zijn opgesteld en gecontroleerd door een accountant. Dit waarborgt de juistheid en betrouwbaarheid van de cijfers.

4.8 Over Paard Zoekt Baas: Structuur en Geldstromen

Paard Zoekt Baas is een non-profitorganisatie die bestaat uit twee rechtspersonen: de ANBI-stichting Paard Zoekt Baas en Hulplot BV. Hulplot BV heeft als doel fondsen te werven voor de stichting Paard Zoekt Baas. Deze juridische structuur is gebruikelijk binnen de goede doelensector, omdat stichtingen niet meer dan 10 procent van hun inkomsten uit commerciële activiteiten mogen genereren.

Er liggen voorstellen in de Tweede Kamer om deze limiet af te schaffen, zodat stichtingen meer dan 10 procent van hun inkomsten uit commerciële activiteiten kunnen halen zonder hun vrijstelling van vennootschapsbelasting (VPB) en BTW te verliezen. Als deze voorstellen worden aangenomen, moeten de commerciële inkomsten wel volledig worden besteed aan de doelstellingen van de stichting.

De verwevenheid tussen de stichting en de BV is bedoeld om potentiële geschillen met de Belastingdienst te voorkomen. Een discussie over bijvoorbeeld BTW zou kunnen leiden tot het heffen van BTW op donaties en tot VPB-plicht voor de organisatie, wat mogelijk tot een faillissement zou kunnen leiden. De Belastingdienst kan immers tot vijf jaar teruggaan en belasting heffen over de ontvangen donaties.

Alle opbrengsten worden gebruikt voor het opvangen en verzorgen van de paarden. Mocht u de volledige administratie willen inzien, dan kunt u een afspraak maken om deze op kantoor te bekijken. Wij noemen dit transparantie 2.0.

4.9 Waarde paarden

De stichting herplaatst paarden bij nieuwe adressen, maar de paarden blijven eigendom van de stichting. Omdat de stichting een tegenprestatie moet leveren — namelijk het terugnemen van het paard als de nieuwe eigenaar er niet meer voor kan zorgen — is besloten geen financiële waarde toe te kennen aan de herplaatste paarden.



5.0 Slot

Wij vrezen dat de hulpvraag om paarden op te vangen in de komende jaren explosief zal stijgen. Op dit moment krijgen we wekelijks meerdere verzoeken om een paard op te nemen waar niet meer voor gezorgd kan worden.

Het vooruitzicht dat dit aantal drastisch zal toenemen, doet ons pijn. Het breekt ons hart dat we waarschijnlijk vaker 'nee' zullen moeten zeggen, hoe moeilijk dat ook is. In een ideale wereld zouden we elk paard willen redden, maar we weten, tegen beter weten in, dat dit helaas onmogelijk is.

De afgelopen jaren hebben we meer dan 1000 paarden een veilig en liefdevol thuis kunnen bieden. Maar als dit tempo van hulpvragen zo doorgaat, zullen we genoodzaakt zijn om een opname stop in te voeren.

Er zal binnen de organisatie altijd plek zijn voor de meest schrijnende gevallen van verwaarlozing. We zullen altijd ruimte houden voor de paarden die het het hardst nodig hebben, hoe zwaar het ook wordt. Voor deze paarden zijn wij opgericht.